

Э. Н. Абрамов

ФГБУ «Федеральный центр подготовки спортивного резерва»,
Москва, Россия, abram-sport@mail.ru

КАДРОВЫЙ РЕСУРС РЕГИОНАЛЬНОЙ ОТРАСЛЕВОЙ МЕТОДИЧЕСКОЙ СЛУЖБЫ В СИСТЕМЕ ПОДГОТОВКИ СПОРТИВНОГО РЕЗЕРВА

В статье представлено авторское видение кадрового обеспечения формирующейся в России отраслевой методической службы в сфере подготовки спортивного резерва на региональном уровне. В частности, представлен возможный вариант комплектования региональной методической службы в системе подготовки спортивного резерва, а также методических служб в организациях, осуществляющих спортивную подготовку. В качестве правовой основы кадрового комплектования методических служб в сфере подготовки спортивного резерва предлагается использовать профессиональный стандарт «Инструктор-методист» и профессиональный стандарт «Тренер». В настоящее время подготовку профессиональных, дипломированных методистов предлагается осуществлять в рамках дополнительных профессиональных программ (профессиональной переподготовки и повышения квалификации), а также в рамках магистерских программ.

Ключевые слова: *методическая деятельность, региональная отраслевая методическая служба в системе подготовки спортивного резерва, методисты по спортивной подготовке.*

E. N. Abramov

Federal Training Center for Sports Reserve, Moscow, Russia

HUMAN RESOURCE OF REGIONAL SPECIAL METHODOICAL SERVICE IN THE SYSTEM OF TRAINING OF SPORTS RESERVE

The article presents the author's vision of peopleware emerging in Russian special methodical service in the field of training of sports reserve on the regional level. In particular, possible option of acquisition of the regional methodical service in the system of training of sports reserve is presented as well as training services of organizations engaged in athletic training. As the legal foundation of personnel recruitment of methodical services in the field of training of sports reserve it is proposed to use professional standard "Instructor-Methodologist" and professional standard "Coach". Currently it is proposed to fulfill training of professional, certified Methodists in the framework of additional professional programs (professional retraining and improvement of professional skill) and also in Master programs.

Keywords: *methodical activity, regional special methodical service in the system of training of sports reserve, specialist in athletic training.*

Важным инструментом модернизации системы подготовки спортивного резерва в Российской Федерации является формирующаяся отраслевая методическая служба.

Приказом Министерства спорта Российской Федерации от 12 марта 2015 года № 215 «Об организации методической работы по подго-

товке спортивного резерва в Российской Федерации» в структуре Федерального государственного бюджетного учреждения «Федеральный центр подготовки спортивного резерва» (далее – ФЦПСР) создано организационно-методическое управление, целью которого является координация организационно-методической работы

по подготовке спортивного резерва во взаимодействии с общероссийскими спортивными федерациями и субъектами Российской Федерации.

В структуре организационно-методического управления созданы методические отделы по федеральным округам, а также методические отделы по видам спорта.

Основной категорией работников организационно-методического управления являются методисты ФЦПСР по федеральным округам и старшие тренеры по резерву.

Деятельность методистов ФЦПСР по федеральным округам осуществляется во взаимодействии с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и регламентируется приказом Министерства спорта Российской Федерации от 30 октября 2015 года № 999 «Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации» (далее – приказ Минспорта России № 999).

Реализуемая стратегия модернизации системы подготовки спортивного резерва предусматривает создание в субъектах Российской Федерации региональных отраслевых методических служб.

Полномочия субъектов Российской Федерации по организации методической работы в отрасли физической культуры и спорта регламентируются Федеральным законом от 4 декабря 2017 года № 329 «О физической культуре и спорте в Российской Федерации».

Речь идет о полномочии регионов по методическому обеспечению организаций, осуществляющих спортивную подготовку (подпункт 9.3 пункта 1 статьи 8), а также связанных с ним полномочиях по организации подготовки и дополнительного профессионального образования кадров в области физической культуры и спорта и созданием условий для осуществления инновационной и экспериментальной деятельности в области физической культуры и спорта в субъектах Российской Федерации и внедрения достигнутых результатов в практику.

Руководствуясь приказом Минспорта России № 999, региональная отраслевая методическая служба создается на базе региональных центров спортивной подготовки в форме

специализированного структурного подразделения (методическое управление, отдел).

Указанное структурное подразделение координирует деятельность методических служб в организациях субъекта Российской Федерации, осуществляющих спортивную подготовку (спортивных школ, спортивных школ олимпийского резерва и др.).

Приказ Минспорта России № 999 предусматривает создание в структуре указанных организаций специализированных структурных подразделений методического профиля (методических отделов).

Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 27 декабря 2013 года № 1125 «Об утверждении особенностей организации и осуществления образовательной, тренировочной и методической деятельности в области физической культуры и спорта» (далее – приказ Минспорта России № 1125) раскрывает направления методической деятельности в спортивных школах.

В центре организации методической работы в системе подготовки спортивного резерва находятся работники, осуществляющие организационно-методические функции. Их включение в штатное расписание спортивных школ регламентируется приказами Минспорта России № 999 и № 1125.

Правовой основой для подбора кадров, осуществляющих организационно-методические функции, являются приказы Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации об утверждении профессионального стандарта «Инструктор-методист» (приказ от 8 сентября 2014 года № 630н) и профессионального стандарта «Тренер» (приказ от 7 апреля 2014 года № 193н).

По существу организационно-методическими являются такие обобщенные трудовые функции профессионального стандарта «Тренер», как:

- оказание консультационной поддержки тренерам и спортсменам на всех этапах спортивной подготовки;
- организация работы тренеров спортивной сборной команды субъекта Российской Федерации (по виду спорта, спортивной дисциплине);

- организация работы тренеров спортивной сборной команды Российской Федерации;
- руководство подготовкой и пополнением резерва спортивной сборной команды Российской Федерации.
- На региональном уровне эти функции реализуют:
 - тренер-консультант;
 - тренер спортивной сборной команды субъекта Российской Федерации (по виду спорта, спортивной дисциплине);
 - старший тренер спортивной сборной команды субъекта Российской Федерации (по виду спорта, спортивной дисциплине);
 - старший тренер по резерву спортивной сборной команды субъекта Российской Федерации (по виду спорта, спортивной дисциплине).

В целях полноценного обеспечения региональных отраслевых методических служб квалифицированными кадрами предлагается дополнить профессиональный стандарт «Инструктор-методист» обобщенной трудовой функцией «Координация организационно-методического обеспечения подготовки спортивного резерва в субъекте Российской Федерации», включив в нее следующие частные функции:

- обеспечение (координация) взаимодействия с органами местного самоуправления в области физической культуры и спорта и физкультурно-спортивными организациями по вопросам подготовки спортивного резерва;
- осуществление мониторинга и анализа состояния подготовки спортивного резерва в субъекте Российской Федерации;
- осуществление информационного обеспечения физкультурно-спортивных организаций в субъекте Российской Федерации по вопросам подготовки спортивного резерва;
- проектирование развития системы подготовки спортивного резерва в субъекте Российской Федерации.

Также резервом профессионального стандарта «Инструктор-методист» является акцент на организации методической работы в физкультурно-спортивных организациях (на сегодняшний день данный профессиональный стандарт в большей степени ориентирован на организации дополнительного образования,

осуществляющие деятельность в области физической культуры и спорта).

Одновременно с совершенствованием профессионального стандарта крайне своевременным и актуальным представляется разработка критериев и показателей эффективности деятельности методистов по спортивной подготовке, которые, на наш взгляд, должны быть производными от общих критериев и показателей эффективности методической деятельности в системе подготовки спортивного резерва.

В число таких показателей могут входить:

- мотивационная и методическая готовность работников системы подготовки спортивного резерва к участию в процессах модернизации;
- своевременный и динамичный отклик региональной системы подготовки спортивного резерва на вызовы, изменения, новые задачи;
- динамика перехода ДЮСШ и СДЮС-ШОР в статус организаций спортивной подготовки;
- количество, разнообразие и качество методических мероприятий;
- количество и качество реализуемых и реализованных и внедренных в практику проектов (инновационных, социальных и т. д.) в сфере подготовки спортивного резерва;
- количество и качество (востребованность) методически ценных «продуктов» (рекомендаций, пособий, алгоритмов, порядков, диагностических карт и т. д.);
- количество, качество и востребованность разработанных и реализуемых программ повышения квалификации и др.

Одним из важнейших промежуточных результатов деятельности методистов по спортивной подготовке, на наш взгляд, является повышение методической ценности контрольных, мониторинговых, экспертно-аналитических мероприятий, проводимых в системе подготовки спортивного резерва (детальный разбор проблемных ситуаций, формирование планов действий по устранению выявленных нарушений/отклонений и др.)

Важным звеном в вопросе кадрового обеспечения методической деятельности в сфере подготовки спортивного резерва является

утверждение на федеральном уровне порядка аттестации методистов по спортивной подготовке, в том числе на квалификационные категории.

Однако, на наш взгляд, самым главным вопросом остается адресная подготовка профессиональных дипломированных методистов по спортивной подготовке.

В настоящее время эта задача на региональном уровне может быть решена прежде всего в рамках реализации дополнительных профессиональных программ (профессиональной переподготовки и повышения квалификации), например «Методическая деятельность в сфере подготовки спортивного резерва».

Ее основными структурно-содержательными элементами (модулями) могут быть:

- государственная политика и нормативно-правовые основы подготовки спортивного резерва;
- нормативно-правовые основы методической деятельности в сфере физической культуры и спорта;
- основы анадрагогики;
- основы теории и практики инновационного проектирования и инновационной деятельности в сфере подготовки спортивного резерва;
- содержание и формы организации методической работы в сфере подготовки спортивного резерва;
- организация повышения квалификации работников сферы подготовки спортивного резерва;
- технология консолидации методического актива сферы подготовки спортивного резерва;
- диагностика профессиональных затруднений работников сферы подготовки спортивного резерва;
- технологии выявления, обобщения и диссеминации эффективного опыта в сфере подготовки спортивного резерва;
- подготовка документов планово-стратегического характера в сфере подготовки спортивного резерва (концепций, стратегий, программ развития, «дорожных карт», комплексов мер и др.);

- подготовка методических рекомендаций, пособий, примерных программ по вопросам подготовки спортивного резерва;

- разработка методического инструментария (диагностических карт, алгоритмов действий, примерных нормативных актов и др.);

- информационное обеспечение методической деятельности в сфере подготовки спортивного резерва, работа с информационными базами данных;

- организация методических конкурсов, конкурсов профессионального мастерства;

- содержание экспертной и аналитической деятельности методиста по спортивной подготовке;

- профессионально значимые качества методиста по спортивной подготовке и их развитие и т. д.

Также на региональном уровне представляется целесообразным:

- расширение практики проведения курсов повышения квалификации для спортивных методистов, специализирующихся в системе подготовки спортивного резерва;

- создание и поддержка деятельности профессиональных сообществ (объединений) методистов по спортивной подготовке (в том числе, сетевых), создание кооплегиальных совещательных органов методической направленности (например, методических советов);

- проведение конкурсов профессионального мастерства среди методистов по спортивной подготовке, смотров-конкурсов на лучшую организацию методической работы в сфере подготовки спортивного резерва и т.п.;

- проведение мониторинга и анализа состояния методической работы в организациях, осуществляющих спортивную подготовку, в том числе укомплектованности спортивных школ методистами по спортивной подготовке;

- реализация мер, направленных на повышение социального статуса методистов по спортивной подготовке;

- разработка примерного (типового) положения о методической службе организации, осуществляющей спортивную подготовку (включающего направления методической

работы, ее кадровое, материально-техническое, документационное обеспечение).

Наряду с этим считаем своевременным проработку вопроса о подготовке профессиональных дипломированных методистов для системы подготовки спортивного резерва в рамках реализации магистерских программ.

Список литературы

1. Абрамов, Э. Н. Методическое сопровождение развития физической культуры и спорта в Курганской области // Управление и методическое сопровождение развития физической культуры и спорта в сельских территориях. Материалы Всероссийской научно-практической конференции, 23 апреля 2015 г. – Шадринск : Изд-во ОГУП «Шадринский Дом Печати», 2015. – С. 20–27.

2. Абрамов, Э. Н., Антонов Д. П. Организация методической работы в системе подготовке спортивного резерва на региональном уровне (опыт Курганской области) / Э. Н. Абрамов, Д. П. Антонов // Вестник спортивной науки. – 2015. – № 6. – С. 26–31.

3. Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 27 декабря 2013 года № 1125 «Об утверждении особенностей организации и осуществления образовательной, тренировочной и методической деятельности в области физической культуры и спорта».

4. Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 7 апреля 2014 года № 193н «Об утверждении профессионального стандарта «Тренер».

5. Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2014 года № 630н «Об утверждении профессионального стандарта «Инструктор-методист».

6. Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 12 марта 2015 года № 215 «Об организации методической работы по подготовке спортивного резерва в Российской Федерации».

7. Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 30 октября 2015 года № 999 «Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации».

2. Abramov, E. N., Antonov D. P. Organizacija metodicheskoj raboty v sisteme podgotovke sportivnogo rezerva na regional'nom urovne (opyt Kurganskoj oblasti) [Organization of methodical work in the system of preparation of sports reserve on the regional level (experience of the Kurgan region)] // Bulletin of sports science, 2015. № 6. Pp. 26–31.

3. Prikaz Ministerstva sporta Rossijskoj Federacii ot 27 dekabrya 2013 goda № 1125 «Ob utverzhdenii osobennostej organizacii i osushhestvlenija obrazovatel'noj, trenirovochnoj i metodicheskoj dejatel'nosti v oblasti fizicheskoj kul'tury i sporta» [Order of the Ministry of sport of the Russian Federation from December 27, 2013 # 1125 "On approval of peculiarities of organization and implementation of educational, training and methodical activity in the field of physical culture and sport"].

4. Prikaz Ministerstva truda i social'noj zashhity Rossijskoj Federacii ot 7 aprelja 2014 goda № 193n «Ob utverzhdenii professional'nogo standarta «Trenер» [Order of the Ministry of labour and social protection of the Russian Federation of 7 April 2014 No. 193n "About approval of professional standard "Coach"].

5. Prikaz Ministerstva truda i social'noj zashhity Rossijskoj Federacii ot 8 sentjabrya 2014 goda № 630n «Ob utverzhdenii professional'nogo standarta «Instruktor-metodist» [Order of the Ministry of labour and social protection of the Russian Federation from September, 8th, 2014 № 630n "About approval of professional standard "facilitator"].

6. Prikaz Ministerstva sporta Rossijskoj Federacii ot 12 marta 2015 goda № 215 «Ob organizacii metodicheskoj raboty po podgotovke sportivnogo rezerva v Rossijskoj Federacii» [Order of the Ministry of sport of the Russian Federation from March 12, 2015 No. 215 "On the organization of methodical work on preparation of sports reserve in the Russian Federation"].

7. Prikaz Ministerstva sporta Rossijskoj Federacii ot 30 oktjabrya 2015 goda № 999 «Ob utverzhdenii trebovanij k obespecheniju podgotovki sportivnogo rezerva dlja sportivnyh sbornyh komand Rossijskoj Federacii» [Order of the Ministry of sport of the Russian Federation from October 30, 2015 № 999 "On approval of requirements for the provision of training of sports reserve for sports national teams of the Russian Federation"].

References

1. Abramov, E. N. Metodicheskoe soprovozhdenie razvitiya fizicheskoj kul'tury i sporta v Kurganskoj oblasti [Methodical support of development of physical culture and sports in the Kurgan region] //Management and methodical support of development of physical culture and sports in rural areas: Materials of all-Russian scientific-practical conference, April 23, 2015. Moscow: publishing house of OGUP Shadrinskiy Dom Pechati, 2015. Pp. 20–27.