

О РЕШЕНИИ НЕКОТОРЫХ ПРОБЛЕМ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ВНУТРЕННЕЙ СТРУКТУРЫ РОССИЙСКОГО ФУТБОЛА

В.Н. Алексеев

Процессы, происходящие в российском футболе, тесно связаны с тем, что происходит в стране. Развитие рыночных отношений, международные связи, изучение опыта привлечения капиталов и рабочей силы – все это находит свое место в отечественном футболе и постепенно дает результат. Для того, чтобы научиться воспользоваться законами и правилами игры на футбольном рынке, необходимы знания и опыт. Потребуется немало усилий, чтобы подготовить новое поколение футбольного менеджмента, способное привести наш футбол к новым победам.

Одной из главных проблем является постепенный переход нашего футбола и клубов на открытую и прозрачную систему финансовых расчетов. Бизнес требует соблюдения четких и прозрачных планов игры. Необходимо уходить от двойных стандартов, контрактов и результатов. Чем больше цивилизованного бизнеса будет в нашем футболе, тем меньше негатива будет в его деятельности, потому что это два взаимоисключающих элемента.

На сегодняшний день баскетбольный клуб ЦСКА стал первым российским клубом, обнародовавшим свой годовой бюджет, равный 29 967 538 \$ на 2006/07 гг.

ДОХОДНАЯ ЧАСТЬ

Финансирование спонсоров	\$ 23 642 538
Коммерческие доходы	\$ 5 125 000
Рекламные контракты, продажа билетов и сувенирной продукции	
Доходы от переходов и аренды игроков	\$ 640 000
Поступления от Евролиги	\$ 560 000
Реализация спонсорского пакета и прав на телетрансляции	
ВСЕГО:	\$ 29 367 538

РАСХОДНАЯ ЧАСТЬ

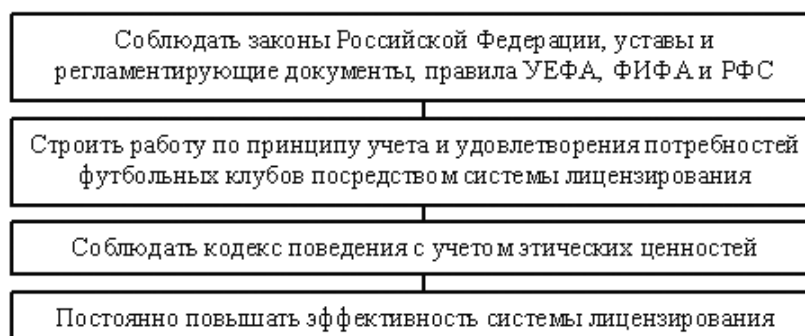
Зарплата и премиальные игроков и тренеров	\$ 23 058 771
Основная команда и молодежные	
Административные расходы	\$ 2 264 322
Зарплата сотрудников клуба, аренда офисных помещений, хозяйственные нужды, служба безопасности, командировки и представительские расходы, стипендии ветеранам	
Проведение выездных матчей Евролиги, чемпионата и Кубка России	\$ 523 658
Техническое обеспечение арены, обеспечение безопасности, организация шоу, расходы, согласно регламенту РФБ (для судейской бригады – проезд, проживание, питание и работа, для соперника – транспорт)	
Тренировочные сборы, контрольные матчи и предсезонные турниры	\$ 459 235
Финальный турнир NBA Europe Live Tour – 2007 в Кельне, Кубок Кондрашина-Белова в Санкт-Петербурге, сбор в Италии, другие контрольные матчи	
Расходы на переходы игроков	\$ 301 592
Заявочные взносы и лицензирование игроков	\$ 263 000
Затраты на аренду УСК ЦСКА и использование тренировочных залов	\$ 577 080

Медицинское и страховое обеспечение	\$ 241 460
Капитальные вложения	\$ 101 860
Акции Евролиги, ремонт помещений, офисная и оргтехника, расходы на благотворительность	\$ 30 000
Помощь детским домам, прочая материальная помощь	
Налоговые отчисления	\$ 927 000

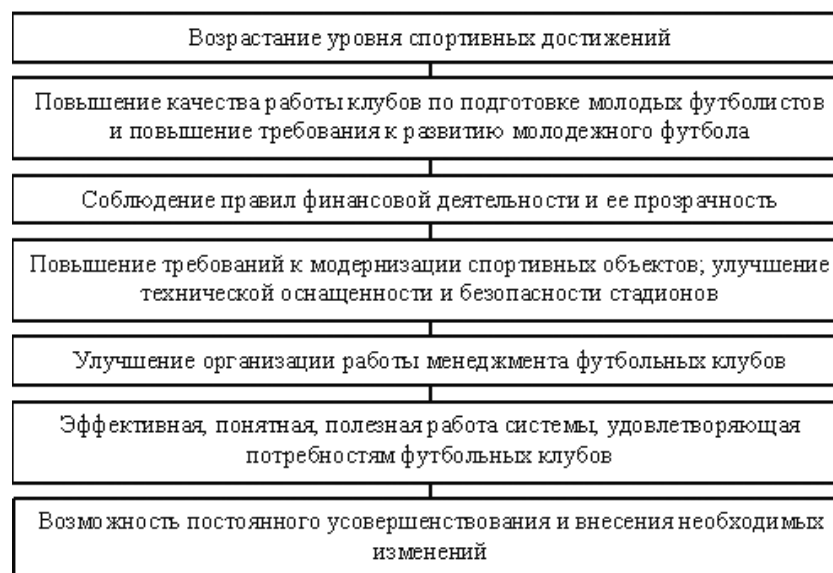
(Спорт-экспресс, 2007, 16 марта).

Одной из составляющих борьбы с теневым рынком в футболе является введение лицензирования клубов, ибо ФИФА и УЕФА обеспокоены теми процессами, которые происходят во многих клубах. На первом месте стоит потребитель (зритель) и именно для него необходимо обеспечить условия для сервиса и безопасности.

Рассматривая систему лицензирования как механизм совершенствования и развития футбола нам необходимо:



Необходимо продолжать работу, направленную на оптимизацию лицензионных требований и документации, чтобы они были максимально понятны, полезны и, в первую очередь, способствовали развитию футбола.



В связи с этим весьма сложной является совместная работа всех участников процесса. Только при соблюдении должного взаимного уважения между лицензирующими органами, клубными администрациями и всеми заинтересованными лицами можно достичь наилучшего результата и качества проводимой работы. Данные процессы позволят реализовать поставленные цели и задачи по управлению и организации российского футбола.

Стратегическим партнером РФС стал созданный в 2004 году Фонд Р. Абрамовича. Именно этот фонд выполняет практически все пункты развития российского футбола и реализует ряд программ, направленных на улучшение материально-технического состояния детско-юношеских спортивных школ, развивающих футбол, повышение квалификации тренеров, улучшение качества подготовки футболистов и роста популярности футбола в Российской Федерации.

За истекший период фондом профинансировано:

Строительство 50 футбольных полей с искусственным покрытием последнего поколения
Выплата ежемесячных грантов в размере 10 000 рублей ста лучшим детским тренерам
Организация курсов повышения квалификации тренеров, как в России, так и за рубежом, в которых прошли обучение около 500 человек
Организация стажировок для тренеров, получающих лицензию ПРО в клубе «Челси» и футбольных ДЮСШ в академиях клубов ПСВ (Эйндховен) и «Эспаньол» (Барселона)
Обеспечение ста ДЮСШ, развивающих футбол, методическими кабинетами, содержащими ноутбук, видеокамеру, видеопроектор с экраном, телевизор, видеомagneтофон VHS+DVD, комплект оборудования НТВ+ и переносной макет футбольного поля
Издание 1000 комплектов учебно-методической литературы более чем 300 наименований
Проведение турнира «Кубок Первого канала»
Проведение финального турнира первенства России среди студентов, а также ряд других проектов, направленных на развитие детско-юношеского футбола и улучшение качества подготовки юных футболистов, а также популяризации футбола на территории РФ

По нашему убеждению, в ближайшие годы экономика российского футбола должна сделать уверенный шаг вперед и влиться в процессы общеевропейской интеграции в сфере спортивной и футбольной индустрии. А для этого необходимо приложить совместные усилия руководителей, менеджеров и специалистов, занимающихся развитием любительского, детско-юношеского и нелюбительского футбола в России.